



## DISCURSO DESPEDIDA GDA ARTURO MERINO NÚÑEZ

05 NOVIEMBRE 2022

EN PRIMER TÉRMINO, QUIERO SEÑALAR QUE AGRADECEMOS LA PRESENCIA DE SU EXCELENCIA EL PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA DON GABRIEL BORIC FONT Y DE LAS ALTAS AUTORIDADES QUE NOS ACOMPAÑAN EN ESTA ACTIVIDAD DE TRASCENDENCIA PARA LA FUERZA AÉREA DE CHILE.

ES PARA PARA MÍ UN HONOR PODER DIRIGIRME A TAN DISTINGUIDA AUDIENCIA, EN ESTA CEREMONIA EN LA CUAL HAGO ENTREGA DEL MANDO DE ESTA INSTITUCIÓN QUE HA SIDO MI VIDA DURANTE MIS ÚLTIMOS CASI 46 AÑOS, Y QUIZÁS DESDE MUCHO ANTES, YA QUE LA FUERZA AÉREA HA ESTADO PRESENTE EN MI EXISTENCIA DESDE MI NACIMIENTO.

HOY ESTÁN AQUÍ PRESENTES LAS MÁS ALTAS AUTORIDADES DE LA REPÚBLICA, EXCOMANDANTES EN JEFES, ANTIGUOS COMANDANTES QUE TUVE DURANTE MI CARRERA, TAMBIÉN ESTÁN LOS AMIGOS DE TODA LA VIDA, COMPAÑEROS DE CURSO DE COLEGIÓ Y DE PROMOCIÓN, SUBALTERNOS Y MUCHOS DE LOS OFICIALES Y SUBOFICIALES A QUIENES TUVE EL PRIVILEGIO DE LIDERAR. A CADA UNO DE ELLOS VAYA MI AGRADECIMIENTO POR CONFIAR EN MI COMO SUBALTERNO, CAMARADA, AMIGO Y LÍDER.

SON POCOS LOS HOMBRES QUE TIENEN ESE INUSUAL Y PRECIADO HONOR DE PODER DESTINAR TODA UNA VIDA AL CUMPLIMIENTO DE SU VOCACIÓN MÁS PROFUNDA, Y SON MENOS LOS QUE LOGRAN EN ESE CAMINO ALCANZAR LAS MÁS ALTAS RESPONSABILIDADES, POR ELLO RECONOZCO QUE SOY AFORTUNADO. ESTOY CONSCIENTE QUE HABER ALCANZADO ESTE GRADO Y HABER SERVIDO EN ESTE PUESTO, HA SIDO UN PRIVILEGIO, UNA GRAN RESPONSABILIDAD Y UN IMPORTANTÍSIMO RECONOCIMIENTO QUE MUY POCOS ALCANZAN, DEL CUAL ME SIENTO AGRADECIDO Y MUY HONRADO.



ESTO REFUERZA MI CONVENCIMIENTO DE HABER TOMADO LA MEJOR DECISIÓN, CUANDO MOTIVADO POR MI HISTORIA FAMILIAR Y SIGUIENDO LOS PASOS DE MI PADRE Y DE MI HERMANO, ELEGÍ SERVIR A NUESTRO PAÍS BAJO EL ALERO DE ESTA PRESTIGIOSA INSTITUCIÓN, SEGURO DE QUE ESTA ERA MI VOCACIÓN DE VIDA.

HOY, CUANDO MI CARRERA CONCLUYE, SIENTO QUE HE TENIDO EL PRIVILEGIO DE SERVIR A LA PATRIA, DÍA A DÍA, CON LA CONSTANCIA DE LA GOTA QUE HORADA LA PIEDRA, CONVENCIDO QUE NO HAY MAYOR HONOR Y SATISFACCIÓN QUE SERVIR AL PAÍS.

ÉSTAS MÁS DE CUATRO DÉCADAS DE SERVICIO HAN SIDO UN LARGO CAMINO, INICIADO EL DÍA QUE CRUCÉ LAS PUERTAS DE ESTA YA CENTENARIA ESCUELA DE AVIACIÓN, RESPONDIENDO AL LLAMADO DE LA VOCACIÓN DE AVIADOR MILITAR, HECHO QUE ME UNIRÍA DE POR VIDA A LA FUERZA AÉREA Y A SU HISTORIA.

HOY, ESE APASIONANTE VUELO EMPRENDIDO AQUEL DÍA, INDECLINABLEMENTE TERMINA EN LA MISMA PISTA DONDE COMENZÓ.

SIN DUDA, EL DERROTERO HA SIDO LARGO Y CAUTIVANTE, TUVO DÍAS DE TORMENTAS Y BORRASCA, HE DE RECONOCER QUE NADIE DIJO QUE ESTO IBA A SER PERFECTO O FÁCIL, SIN EMBARGO, EN HONOR A LA VERDAD, FUERON INFINITAMENTE MÁS LOS DÍAS DE BUEN TIEMPO Y CIELO DESPEJADO, POR ELLO SI VOLVIERA A NACER, SIN LUGAR A DUDA VOLVERÍA A SER UN AVIADOR MILITAR.

INGRESÉ A UNA FUERZA AÉREA DISTINTA, AL MIRAR ATRÁS, LA RECONOZCO LEJANA EN EL TIEMPO, LA VI EVOLUCIONAR PARTICIPANDO ACTIVAMENTE Y EN PRIMERA PERSONA EN SU DESARROLLO, VIENDO CÓMO SE CONVERTÍA EN UNA ORGANIZACIÓN MADURA Y CONSOLIDADA, TRANSFORMÁNDOSE EN UNA INSTITUCIÓN MODERNA Y COMPETENTE, PLENA DE DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES.

POR ESTO, AL ENFRENTARME A ESTE INSTANTE, EN EL CUAL DEBO ENTREGAR EL MANDO DE ESTA, NUESTRA FUERZA AÉREA, PUEDO SEÑALAR QUE ESTOY PROFUNDAMENTE ORGULLOSO DE



COMO ÉSTA SE HA DESARROLLADO EN EL TIEMPO, LO QUE HA SIDO FRUTO DEL TRABAJO DE MUCHOS, ALCANZADO UNA MADUREZ EQUILIBRADA, QUE LE HA PERMITIDO IMPACTAR POSITIVAMENTE EN DESARROLLO DE NUESTRA NACIÓN, COMO TAMBIÉN, PROYECTARSE HACIA EL FUTURO A TRAVÉS DE NUEVOS DESAFÍOS, SIEMPRE CON EL OBJETIVO DE SER ÚTIL A LOS SUPERIORES INTERESES DE NUESTRA PATRIA

LA FUERZA AÉREA DE CHILE, ES HOY UNA INSTITUCIÓN DE CASI 12.000 HOMBRES Y MUJERES, DOTADA DE UNA ESTRUCTURA DE FUERZAS ACORDE, EN TAMAÑO Y CAPACIDADES, A LOS REQUERIMIENTOS DE LA DEFENSA, Y QUE ES CAPAZ DE DESENVOLVERSE CON PROPIEDAD EN LOS TRES DOMINIOS EN LOS CUALES LE CORRESPONDE ACTUAR, EL AÉREO, EL ESPACIAL Y EL CIBERESPACIAL.

NUESTRO PERSONAL POSEE LOS NIVELES DE ESPECIALIZACIÓN QUE GARANTIZAN LA CORRECTA OPERACIÓN DE LOS MEDIOS QUE EL ESTADO NOS ENTREGA PARA CUMPLIR LA MISIÓN QUE NOS ESTÁ DADA, IMBUIDOS DE UNA DOCTRINA ACORDE A LA NATURALEZA DE NUESTRAS FUNCIONES Y DE SÓLIDOS VALORES Y PRINCIPIOS ÉTICOS, ES POR ELLO QUE ESTOS HOMBRES Y MUJERES, SON IMPRESCINDIBLES PARA CUMPLIR CON NUESTRAS OPERACIONES Y EL ACTIVO INSTITUCIONAL MÁS VALIOSO.

EN ESTOS 4 AÑOS HEMOS DEDICADO GRAN ESFUERZO PARA QUE EL ESTADO OPERACIONAL DE LA FUERZA SE ENCUENTRE CON LAS CAPACIDADES Y EN LOS NIVELES DE ENTRENAMIENTO Y ALISTAMIENTO REQUERIDOS PARA CUMPLIR CON NUESTRA MISIÓN, LO QUE HEMOS LOGRADO Y MANTENIDO AÚN EN LAS CONDICIONES ESPECIALES QUE LA PANDEMIA DE COVID-19 NOS HA IMPUESTO, LOGRO QUE FUE POSIBLE GRACIAS AL TRABAJO Y DESVELO DE LOS AVIADORES Y AVIADORAS MILITARES QUE INTEGRAN NUESTRA FUERZA AÉREA.

EN ELLO SE DESTACAN LA MODERNIZACIÓN Y ESTANDARIZACIÓN DE NUESTRO MATERIAL F-16, ADQUISICIÓN Y UPGRADE DEL MATERIAL



C-130, ADQUISICIÓN DE MATERIAL GULFSTREAM IV PARA RECUPERAR NUESTRA CAPACIDAD DE AEROFOTOGRAMETRÍA Y DE EVACUACIÓN DE PACIENTES CRÍTICOS, LA TOTAL IMPLEMENTACIÓN DE COMUNICACIONES SATELITALES Y DE ATERRIZAJE DE PRECISIÓN A NUESTRO SISTEMA DE AERONAVES NO TRIPULADAS HERMES 900, EL INICIO DEL PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO AVIÓN PILLÁN II ASOCIADO A UN MODERNO SISTEMA DE ENTRENAMIENTO QUE SERÁ DESARROLLADO A NIVEL NACIONAL POR ENAER, ASIMISMO, HEMOS PODIDO REEMPLAZAR EL MATERIAL BOEING 707 CÓNDOR CON LA INCORPORACIÓN DE MATERIAL E3-D SENTRY PARA EL CONTROL DE NUESTRO ESPACIO AÉREO SOBERANO.

SUMADO A LO ANTERIOR HOY NOS ENCONTRAMOS COMPROMETIDOS CON EL DESARROLLO DE UN SISTEMA NACIONAL SATELITAL, QUE COMO PILAR DEL PROGRAMA ESPACIAL DE CHILE PERMITE EL DESARROLLO DE CAPACIDADES QUE RESPONDEN PLENAMENTE A LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LA DEFENSA NACIONAL, PERO QUE TAMBIÉN, CONTIENE LOS ELEMENTOS Y FACTORES NECESARIOS PARA APOYAR DE MANERA CONCRETA Y TRANSVERSAL AL ESTADO Y A DIVERSOS ACTORES DE LA SOCIEDAD NACIONAL, ASÍ COMO IMPULSAR EL DESARROLLO DE TECNOLOGÍAS Y CONOCIMIENTO A TRAVÉS DE LA EDUCACIÓN, CONSTRUCCIÓN Y EXPLOTACIÓN DE INGENIOS ESPACIALES, TODO BAJO EL CONCEPTO DE GENERAR VALOR PÚBLICO Y SOCIAL EN FUNCIÓN DE LAS CAPACIDADES AEROESPACIALES POLIVALENTE DE LA FUERZA AÉREA DE CHILE.

NO OBSTANTE, NUESTRO QUEHACER Y LOGROS NO SE HAN LIMITADO SOLAMENTE AL ÁMBITO DE LA DEFENSA, EN ESTE SENTIDO HEMOS COMPRENDIDO EL DESAFÍO QUE NOS IMPONEN LOS CAMBIOS, TRANSFORMÁNDONOS EN UNA FUERZA CON CAPACIDADES POLIVALENTES, DOTADA DE PERSONAL POLIFUNCIONAL Y DE UN SISTEMA DE MANDO Y CONTROL ALTAMENTE FLEXIBLE Y ADAPTABLE, PERMITIÉNDONOS TODO ESTO ENFRENTAR REQUERIMIENTOS



DISTINTOS A LOS DE LA DEFENSA, EN BENEFICIO DE LA SOCIEDAD Y DEL ESTADO DE CHILE, A LOS QUE NOS DEBEMOS COMO INSTITUCIÓN.

LA CRISIS SANITARIA SE TRANSFORMÓ EN UNA OPORTUNIDAD Y DESAFÍO QUE PUSO A PRUEBA NUESTRAS CAPACIDADES POLIVALENTES YA SEÑALADAS, YA QUE NOS MANTUVO DURANTE CASI DOS AÑOS SOMETIDOS A UNA ALTA EXIGENCIA EN TODAS LAS ÁREAS, EN UN ESCENARIO REAL Y DE ALTA COMPLEJIDAD, DESAFÍO QUE SUPIMOS SORTEAR CON ÉXITO, PRUEBA DE ELLO SON LAS 264 EVACUACIONES AEROMÉDICAS DE PACIENTES CRÍTICOS REALIZADAS DURANTE ESTE PERIODO CON MATERIAL C-130 Y BLACK HAWK, LAS QUE CONTRIBUYERON A EVITAR LA SATURACIÓN DEL SISTEMA NACIONAL DE SALUD Y A SALVAR VIDAS DE NUESTROS COMPATRIOTAS.

EN LOS ÚLTIMOS 50 AÑOS LA HUMANIDAD HA EXPERIMENTADO UN ENORME SALTO TECNOLÓGICO Y HA HABIDO PROFUNDOS CAMBIOS EN LA SOCIEDAD, ESTOS CAMBIOS COMO ES LÓGICO HAN IMPACTADO EN EL PAÍS Y EN LA INSTITUCIÓN, OBLIGÁNDONOS A EVOLUCIONAR Y ADAPTARNOS A ESAS NUEVAS EXIGENCIAS PERO MANTENIENDO SIEMPRE NUESTROS PRINCIPIOS Y VALORES BÁSICOS, DONDE EL HONOR, LEALTAD, DISCIPLINA ,CAMARADERÍA Y ENTREGA AL SERVICIO A LA PATRIA CONTINÚAN SIENDO LOS PILARES FUNDAMENTALES QUE MANTIENEN EL ALMA Y EL ESPÍRITU DE LA FUERZA AÉREA DE CHILE.

EN ESTE SENTIDO, EN 1930 EL COMODORO ARTURO MERINO BENÍTEZ, TENÍA EL CLARO CONVENCIMIENTO DE LA NECESIDAD DE CONTAR, ENTRE QUIENES SE INTEGRABAN A LA PRIMERA DOTACIÓN DE AVIADORES DE LA ENTONCES FUERZA AÉREA NACIONAL CON HOMBRES DE SÓLIDA MORAL Y RECTO ACTUAR EN EL CUMPLIMIENTO DE SU DEBER, LO QUE ESTABA EN DIRECTA CONCORDANCIA CON SU EJEMPLO DE HOMBRE DE HONOR, INTEGRO, PROBO, AUSTERO, Y DE GRANDES IDEALES NACIONALISTAS Y PATRIÓTICOS.

SUS PALABRAS, INDICABAN CLARAMENTE UNA DE SUS PRINCIPALES PREOCUPACIONES, FUNDAR LA INSTITUCIÓN SOBRE LOS



VALORES Y VIRTUDES DE SUS INTEGRANTES, PROMOVRIENDO CON FUERZA EN CADA AVIADOR MILITAR, EL HONOR, COMO VALOR ESENCIAL DE VIDA.

ESTA INICIATIVA, HA PERDURADO FIELMENTE EN EL TIEMPO, YA QUE CONSTITUYE UNA CUALIDAD QUE DISTINGUE Y NOS DESTACA COMO AVIADORES Y AVIADORAS MILITARES, INCORPORANDO ESTE VALOR COMO UNA FORMA DE VIDA, CUALIDAD MORAL QUE NOS LLEVA A CUMPLIR ESTRICTAMENTE CON LOS DEBERES PROPIOS RESPECTO AL PRÓJIMO Y TAMBIÉN CONSIGO MISMO.

CONSCIENTES DE ESTO, LAS NUEVAS GENERACIONES LLEVAN EN SUS HOMBROS EL PESO DE ESE LEGADO Y DEBEN CONTINUAR CULTIVANDO Y REFORZANDO LOS ASPECTOS VALÓRICOS Y ÉTICOS QUE NOS DISTINGUEN, YA QUE NUESTRO COMPORTAMIENTO COMO SERVIDORES PÚBLICOS NO SÓLO DEBE SER EL QUE SEÑALA LA LEY Y LOS REGLAMENTOS, SINO QUE DEBE SER TAMBIÉN AQUEL QUE ES ÉTICAMENTE CORRECTO, YA QUE EL RECTO ACTUAR ES EL ÚNICO COMPORTAMIENTO ACEPTABLE PARA CUALQUIER INTEGRANTE DE NUESTRA INSTITUCIÓN.

ES CLARO QUE SERVIR A LA PATRIA Y CUMPLIR CON EL DEBER ASIGNADO ES UN PRIVILEGIO QUE QUIZÁS POCOS COMPRENDEN, PERO QUE COMO AVIADORES MILITARES TENEMOS CLARAMENTE INTERNALIZADO, POR ESO, QUE EN ESTE MOMENTO DE DESPEDIDA QUIERO RECORDAR A TODOS LOS CAMARADAS QUE HAN PARTIDO TEMPRANAMENTE EN EL CUMPLIMIENTO DEL DEBER DURANTE MI PERIODO DE MANDO, YA SEA EN EL FUNESTO ACCIDENTE AÉREO DEL MAR DE DRAKE Y COMO TAMBIÉN PRODUCTO DE LA INFAUSTA PANDEMIA DE COVID -19, LA PARTIDA DE ESTOS CAMARADAS NOS PROVOCA TRISTEZA EN NUESTRAS ALMAS Y CORAZONES, Y ES UNA MUESTRA PALPABLE DE ENTREGA SUBLIME AL SERVICIO DE LA PATRIA.

NUESTRA INSTITUCIÓN EN SUS CASI 93 AÑOS DE VIDA HA TENIDO QUE LAMENTAR LA PÉRDIDA DE MÁS 606 AVIADORES Y AVIADORAS MILITARES EN EL CUMPLIMIENTO DE SU DEBER, ESA ENTREGA DE



VIDAS, ES OTRO LEGADO QUE LLEVAMOS EN NUESTROS HOMBROS Y QUE PARA QUIENES ESTÁN EN LA INSTITUCIÓN, DEBE SER SIEMPRE EL FACTOR DE FUERZA Y MOTIVACIÓN PARA SER CADA VEZ MEJORES PROFESIONALES Y ASÍ ENGRANDECER A NUESTRA FUERZA AÉREA Y HONRA A NUESTROS MÁRTIRES.

DEBEMOS COMPRENDER QUE EN EL FUTURO NOS ENFRENTAREMOS A UN ESCENARIO AÚN MÁS COMPLEJO, EN EL CUAL VARIABLES COMO LA EVOLUCIÓN DE LA CIENCIA Y TECNOLOGÍA, LA EXPLOTACIÓN DEMOGRÁFICA, LOS MOVIMIENTOS MIGRATORIOS Y MUCHOS OTROS, NOS OBLIGARÁN NECESARIAMENTE A ADAPTARNOS PARA SEGUIR CUMPLIENDO NUESTRA MISIÓN Y FUNCIONES, TAL COMO LO HEMOS HECHO HASTA AHORA.

EN EL CORTO PLAZO HAY MUCHOS RETOS QUE LA INSTITUCIÓN DEBERÁ ABORDAR CON ÉXITO, DESAFÍOS QUE YA INICIAMOS Y QUE LES EXIGIRÁ EL MÁXIMO DE SUS CAPACIDADES Y ENTREGA.

EN EL MEDIANO Y LARGO PLAZO, SON OTROS LOS AFANES QUE DEBERÁN ENFRENTAR CON DENUEDO Y QUE LES MANTENDRÁN, CON SEGURIDAD MUY OCUPADOS, ALGUNOS DE LOS CUALES ME PERMITIRÉ ESBOZAR POR LAS IMPLICANCIAS QUE ESTOS PODRÍAN TENER EN EL DEVENIR DE LA INSTITUCIÓN A FUTURO.

EN PRIMER TÉRMINO, ES CASI UN HECHO QUE POCO A POCO TRANSITAREMOS HACIA UNA FUERZA AÉREA QUE INCORPORARÁ CADA VEZ MÁS AERONAVES NO TRIPULADAS, CON MEJORES PRESTACIONES QUE LAS ACTUALES Y CAPACES DE CUMPLIR PARTE IMPORTANTE DE LAS MISIONES QUE TENEMOS ASIGNADAS, PRESCINDIENDO DE LA TRIPULACIÓN HUMANA EN VUELO. ESTAS AERONAVES SERÁN PARTE FUNDAMENTAL DE LA COLUMNA VERTEBRAL DE NUESTRA FUERZA, Y SE DEBERÁ ARMONIZAR SU EMPLEO ENTRE LA DIVERSIDAD DE MEDIOS, EN PERFECTA SINCRONÍA CON LAS CONDICIONANTES DE EFICACIA, ECONOMÍA Y RIESGO.

POR OTRA PARTE, EN UN AMBIENTE CADA VEZ MAS DEPENDIENTE DE LOS PROCESADORES ELECTRÓNICOS Y DE LA INTERCONEXIÓN ENTRE ELLOS, LA CIBERDEFENSA SEGUIRÁ CON MAYOR FUERZA



CONSTITUYÉNDOSE EN UN FACTOR RELEVANTE Y DESEQUILIBRANTE EN LAS OPERACIONES DEL FUTURO, POR ELLO DEBERÁN SEGUIR AVANZANDO Y CONSOLIDANDO LAS CAPACIDADES QUE HEMOS DESARROLLADO, DE TAL FORMA DE GARANTIZAR EL EMPLEO DE LA FUERZA EN UN AMBIENTE QUE SERÁ CADA VEZ MÁS SENSIBLE A LAS OPERACIONES Y ATAQUES A TRAVÉS DE LAS REDES INFORMÁTICAS.

DE IGUAL FORMA, ROBUSTECER EL PODER AEROESPACIAL EN SU VERTIENTE ESPACIAL ES Y SEGUIRÁ SIENDO UNA NECESIDAD PARA EL PAÍS, POR ESTO, APORTAR A LA CREACIÓN DE UNA AGENCIA ESPACIAL E INCORPORAR NUEVOS SATÉLITES, SON LOS DESAFÍOS QUE DEBERÁN ENFRENTAR A FUTURO Y PARA ELLO SE NECESITA UNA VISIÓN CONJUNTA ENTRE EL MUNDO CIVIL Y EL MILITAR, QUE NOS PERMITA AVANZAR COMO PAÍS EN TEMAS DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO, CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN.

EN EL ÁMBITO LOGÍSTICO, SE DEBE CONTINUAR CON NUESTRA PLANIFICACIÓN Y POLÍTICA INSTITUCIONAL RESPECTO A LA MODERNIZACIÓN DE LOS SISTEMAS DE ARMAS Y EQUIPAMIENTO, EN VISTA A LOS POSIBLES ESCENARIOS FUTUROS, TENIENDO COMO OBJETIVO EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS PUESTOS A NUESTRA DISPOSICIÓN, PROPENDIENDO A LA EFICIENCIA, OPTIMIZACIÓN Y RACIONALIZACIÓN DE RECURSOS, DISMINUCIÓN DE COSTOS, AGILIDAD EN LA GESTIÓN Y SIMPLIFICACIÓN DE PROCESOS.

EN EL ÁMBITO DEL RECURSO HUMANO, EL GRAN DESAFÍO SERÁ RECLUTAR PERSONAS CON APTITUD PARA ADAPTARSE CON FACILIDAD Y RAPIDEZ A LOS CAMBIOS SEÑALADOS, YA QUE NUESTRA INSTITUCIÓN, PARA OFRECER EXCELENCIA EN EL CUMPLIMIENTO DE SU MISIÓN, DEBE CONTINUAR SIENDO UNA ORGANIZACIÓN CON CAPACIDAD PARA OPERAR INGENIOS DE ALTA TECNOLOGÍA, FLEXIBLE, VIVA, ÁGIL Y MUY INTERDEPENDIENTE, EN LA QUE EL FLUJO DEL CONOCIMIENTO NO CONOCERÁ BARRERAS INTERNAS Y DONDE SERÁ NECESARIA LA CONTRIBUCIÓN Y LA CREATIVIDAD DE TODOS.

POR ELLO, SE REQUERIRÁ DE MANDOS Y SUBALTERNOS CAPACES DE ARMONIZAR LA TRADICIÓN CON LA EVOLUCIÓN DEL PENSAMIENTO Y DE LA SOCIEDAD DEL SIGLO XXI, QUE TENGAN LA



FLEXIBILIDAD PARA COMPRENDER E INCORPORAR LOS VALORES QUE EN CADA MOMENTO LA SOCIEDAD DEMANDE, Y QUE CONTINÚEN HACIENDO DE LA INTEGRIDAD Y LA ÉTICA SUS MEJORES ALIADOS, PERO QUE TAMBIÉN SEAN CAPACES DE COMPRENDER QUE YA NO SERÁ POSIBLE SEGUIR PLANIFICANDO DE LA FORMA QUE LO HACEMOS HOY, Y QUE DEBEMOS ADAPTARNOS A UN FUTURO DONDE PREDOMINARÁ EL USO DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL CUÁNTICA, EL METAVERSO Y EL EMPLEO DEL ESPACIO COMO ARMA PERO AL MISMO TIEMPO, COMO UNO DE LOS EJES DEL DESARROLLO DEL PAÍS.

POR LO QUE LA EDUCACIÓN DE NUESTROS HOMBRES Y MUJERES DEBERÁ ESTAR ORIENTADA A LA SOLUCIÓN DE PROBLEMAS COMPLEJOS, DESCONOCIDOS Y NO ESTRUCTURADOS, QUE REQUIERAN CAPACIDAD CONCEPTUAL, CAPACIDAD PARA DISCRIMINAR ENTRE INFORMACIÓN INTERESANTE E IRRELEVANTE, LO QUE IMPLICA QUE LA EDUCACIÓN DEBE PROYECTARSE HACIA EL PENSAMIENTO CRÍTICO Y LA CREATIVIDAD, LA CURIOSIDAD Y LA COMUNICACIÓN.

TODOS ESTOS DESAFÍOS Y AFANES DEL FUTURO DEMANDARÁN LO MEJOR DE CADA UNO DE USTEDES Y DEBERÁN ABORDARLOS CON EL PROFESIONALISMO, DEDICACIÓN Y EMPUJE QUE SIEMPRE LOS HA CARACTERIZADO, YA QUE PERMITIRÁ QUE NUESTRA FUERZA AÉREA SE PROYECTE COMO UNA ORGANIZACIÓN SÓLIDA PARA LOS DESAFÍOS TECNOLÓGICOS QUE DEMANDE LA EVOLUCIÓN DE LOS TIEMPOS Y LAS NECESIDADES DE NUESTRO PAÍS, EN ELLO, JAMÁS DEBEN OLVIDAR LO MÁS PRECIADO DE NUESTRO EQUIPO DE TRABAJO, LA UNIDAD GRANÍTICA QUE NOS MUEVE COMO CAMARADAS Y LOS VALORES QUE NUESTRO FUNDADOR NOS INCULCÓ Y DE LOS CUALES HOY NOS HACE ORGULLO EL EXTERIORIZAR.

HOY EN EL MOMENTO DE MI ADIÓS, REAFIRMO CON LA MAYOR FUERZA EL VIEJO E INALTERABLE COMPROMISO ADQUIRIDO AL MOMENTO DE JURAR A LA BANDERA COMO NOVEL OFICIAL, ESE QUE TOMÉ HACE YA TANTOS AÑOS, EL MISMO QUE AL PASAR LOS AÑOS SE



HA IMPREGNADO EN MI ALMA Y EN MI PIEL, PARA CON LA FUERZA AÉREA DE CHILE Y MI DEBER PARA CON LA PATRIA.

EN MI NUEVA CONDICIÓN DE RETIRO, ESTOY CONSCIENTE QUE A PARTIR DE HOY TENGO LA OPORTUNIDAD DE ENFRENTAR NUEVOS RETOS Y RESPONSABILIDADES, CON LA MISMA DECISIÓN, INICIATIVA Y CONVICCIÓN, BUSCANDO CONTRIBUIR SIEMPRE DESDE DONDE ESTÉ, EN FORMA POSITIVA Y RELEVANTE A ESTA INSTITUCIÓN Y AL PAÍS.

AGRADEZCO SENTIDAMENTE A LA FUERZA AÉREA QUE ME LO HA DADO TODO, ACOGIÉNDOME EN ESTA MISMA ESCUELA DE AVIACIÓN HACE MÁS DE 45 AÑOS SIENDO MUY JOVEN Y CON MUCHOS IDEALES, ESTANDO DENTRO DE ELLA, FORMÉ MI FAMILIA ME EDUCÓ Y ME DIO TODAS LAS HERRAMIENTAS QUE FINALMENTE ME PERMITIERON LLEGAR A ESTE INSTANTE Y LUGAR.

EN ESTE MOMENTO TAN ESPECIAL DE LA PARTIDA, ES MENESTER RECORDAR Y AGRADECER A TODOS AQUELLOS SUBORDINADOS QUE TUVE EN MI VIDA DE AVIADOR MILITAR, A TODOS LOS QUE DESINTERESADAMENTE HAN TRABAJADO EN MI GESTIÓN EN ARAS DEL CUMPLIMIENTO DEL DEBER, A USTEDES MI MÁS SENTIDO RECUERDO Y ADMIRACIÓN DE SIEMPRE.

HAY MUCHOS MÉRITOS Y TRABAJO DE OTRAS PERSONAS DETRÁS DE MI CARRERA PROFESIONAL, ESTOY CONSCIENTE DE ELLO Y SIEMPRE LO RECORDARÉ CON GRATITUD Y HUMILDAD MUCHAS GRACIAS POR SU APOYO, LEALTAD Y ENTREGA.

DE IGUAL FORMA, UN ESPECIAL AGRADECIMIENTO A MIS MÁS ESTRECHOS COLABORADORES EN ESTA ÚLTIMA ETAPA DE MI CARRERA, A IGNACIO, GEMA, FELIX, PARRITA, JUAN, CARLOS, ROBERTO Y A MI EQUIPO DE SEGURIDAD Y A TANTOS OTROS POR SU LEALTAD A TODA PRUEBA, POR SU TINO Y DILIGENCIA, Y POR DEMOSTRAR UNA PACIENCIA INFINITA, GRANDES Y LEALES PERSONAS QUE DEBIERON LIDIAR CON LOS AVATARES DEL TRABAJO, LES AGRADEZCO DE CORAZÓN PORQUE SU TRABAJO Y APOYO FUE VITAL PARA LOGRAR LAS METAS QUE COMO INSTITUCIÓN NOS PROPUSIMOS ALCANZAR EN ESTOS CUATRO AÑOS.



TAMBIÉN ES MOMENTO DE AGRADECER A TODOS MIS COMANDANTES, INSTRUCTORES Y PROFESORES QUE TUVE A LO LARGO DE MI CARRERA, ALGUNOS DE ELLOS ESTÁN AQUÍ PRESENTES, QUIENES, CON SU EJEMPLO, ENSEÑANZAS, EXIGENCIAS, RIGOR Y DISCIPLINA CONTRIBUYERON A FORJAR MI CARÁCTER Y A FORMARME COMO OFICIAL Y PERSONA, SIN DUDA QUE GRAN PARTE DE MI ÉXITO TAMBIÉN ES DE ELLOS.

UNA MENCIÓN MUY ESPECIAL EN MIS AGRADECIMIENTOS AL CUERPO DE GENERALES QUE ME ACOMPAÑÓ DURANTE ESTOS CUATRO AÑOS, POR SU LEALTAD Y TRABAJO, SIN VUESTRA COOPERACIÓN ESTA TAREA HABRÍA SIDO IMPOSIBLE, SÉ QUE MI ÚNICO MÉRITO FUE INDICAR EL RUMBO, COLOCAR LA ACTITUD Y LA POTENCIA PARA CONDUCIRLOS HACIA EL OBJETIVO, EL ARDUO Y DEDICADO TRABAJO LO HICIERON USTEDES CON SUS EQUIPOS. TAMBIÉN UN SALUDO Y AGRADECIMIENTO AFECTUOSO PARA VUESTRAS ESPOSAS Y COMPAÑERAS, QUE TAMBIÉN LES APOYARON Y PERMITIERON QUE UDS SE ENTREGASEN POR COMPLETO A SUS TAREAS.

DE IGUAL FORMA AGRADEZCO A LAS AUTORIDADES POLÍTICAS CON LAS CUALES TRABAJÉ EN LOS ÚLTIMOS AÑOS DE MI CARRERA Y AQUELLAS QUE EN SU MOMENTO ME DESIGNARON PARA ESTE CARGO, COMO TAMBIÉN A LAS AUTORIDADES QUE HOY SE ENCUENTRAN A CARGO DEL PAÍS PRESIDIDAS POR SU EXCELENCIA EL PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA Y LA MINISTRA DE DEFENSA, POR LA CONFIANZA Y EL APOYO RECIBIDO PARA LIDERAR EN ESTOS AÑOS A ESTA GRAN INSTITUCIÓN.

VAYA TAMBIÉN UN AGRADECIMIENTO MUY ESPECIAL A MI ESPOSA CAROLA Y A MIS HIJOS ARTURO, TOBÍAS Y BENJAMÍN, POR SU INCONDICIONAL APOYO, GRACIAS POR ESTAR SIEMPRE AHÍ A PESAR DE QUE CON RESIGNACIÓN TUVIERON QUE ACOSTUMBRARSE MUCHAS VECES A UN MARIDO Y UN PADRE UN POCO MÁS DISTANTE PERO NO LEJANO, COMO TAMBIÉN POR LAS MÚLTIPLES RENUNCIAS Y AUSENCIAS PERSONALES QUE, ESPECIALMENTE CAROLA, TUVO QUE



ENFRENTAR Y, SIEMPRE EN PRO DE ACOMPAÑARME Y APOYARME EN MI CARRERA, ADEMÁS POR TU ABNEGADA ENTREGA Y SOLIDARIA GESTIÓN COMO PRESIDENTA DE LA FUNDACIÓN DE SEÑORAS DE OFICIALES DE LA FUERZA AÉREA DE CHILE “COLABORA” Y DEL CONSEJO NACIONAL DE PROTECCIÓN A LA ANCIANIDAD “CONAPRAN”, CARGOS QUE CON DEDICACIÓN Y AFÁN TE ENTREGASTE DESDE MUY TEMPRANAMENTE HASTA LLEGAR A CONDUCIRLAS DURANTE ESTOS ÚLTIMOS CUATRO AÑOS. MI AMADA CAROLA, GRACIAS POR EL INCONDICIONAL, PERMANENTE E INVALUABLE APOYO, COMPAÑERA A TODA PRUEBA, DE TODA UNA VIDA Y PUNTAL FUNDAMENTAL DE MI FAMILIA, MADRE ABNEGADA Y SACRIFICADA, SÉ QUE LLEGAR AL FINAL DEL CAMINO ES UN LOGRO QUE JUNTOS CON PASIÓN RECORRIMOS, GRACIAS ETERNAS MI AMOR.

YO TUVE LA DICHA DE DISFRUTAR LA INIGUALABLE VIDA DE AVIADOR MILITAR, DE LO CUAL ESTOY ORGULLOSO, HE DE DECIR QUE ÉSTA LA VIVÍ INTENSAMENTE, SIN EMBARGO, COMO LES MENCIONABA MI FAMILIA EN GRAN MEDIDA SUFRIÓ ESTA VOCACIÓN, POR ELLO NO ME QUEDA MÁS QUE OFRECER DISCULPAS Y RECUPERAR LA VIDA FAMILIAR CON DEDICACIÓN, NO OBSTANTE, SEA UN ATENUANTE EL HECHO QUE ESTA VIDA DE AVIADOR HA SIDO MI PASIÓN A LA CUAL ME ENTREGUÉ POR COMPLETO.

A MI SUCESOR EL GENERAL DEL AÍRE HUGO RODRÍGUEZ GONZÁLEZ, TE DESEO HUGO EL MAYOR DE LOS ÉXITOS EN TU GESTIÓN COMO COMANDANTE EN JEFE DE LA FUERZA AÉREA DE CHILE, RECORRIMOS JUNTOS CON ABNEGADA DEDICACIÓN Y COMPARTIMOS DURANTE LARGOS DÍAS Y HORAS LA GESTIÓN DE ESTOS ÚLTIMOS AÑOS Y CONOCES TAMBIÉN COMO YO, QUE SON MUCHOS LOS DESAFÍOS Y ANHELOS QUE ESTA INSTITUCIÓN TIENE, PERO SÉ QUE TUS CAPACIDADES PROFESIONALES Y PERSONALES SERÁN SINÓNIMO DE ÉXITO PARA ALCANZARLOS, NO ME QUEDA MÁS QUE DESEARTE MUCHA SUERTE EN TU LIDERAZGO JUNTO A LOUISI.

ANTES DE FINALIZAR, REITERO MI PROFUNDO AGRADECIMIENTO POR HABER TENIDO LA INIGUALABLE OPORTUNIDAD DE SERVIR A LA



PATRIA EN ESTA NOBLE INSTITUCIÓN, PERO AGRADEZCO AÚN MÁS A LA FUERZA AÉREA POR LAS MUCHAS OPORTUNIDADES Y FELICIDADES QUE ME BRINDÓ.

PARA FINALIZAR ESTAS PALABRAS, DESEO AGRADECER A DIOS, AL COMODORO MI PADRE Y A MI MADRE OLGA QUE ESTÁN EN ALGÚN LUGAR DE NUESTRO INFINITO CIELO POR HABERME FORMADO Y DADO LA OPORTUNIDAD INVALUABLE Y LA NOBLE TAREA DE CONDUCIR A ESTA GRAN INSTITUCIÓN, DESEANDO QUE ÉSTA VUELE SIEMPRE ALTO HACIA NUEVOS Y MEJORES DESTINOS.

“DETENTE UN MOMENTO Y MIRA HACIA ATRÁS. AGRADECE A LAS PERSONAS Y SITUACIONES QUE TE HAN LLEVADO A DONDE ESTAS AHORA Y COMIENZA DE NUEVO CON MUCHA ILUSIÓN Y CON UNA SONRISA”.

MUCHAS GRACIAS.

HASTA SIEMPRE CAMARADAS.